

# PROPOSTA BILANCIO PREVENTIVO 2023

**Milano, 29 maggio 2023**

## Sommario

<b>INTRODUZIONE .....</b>	<b>3</b>
<b>BILANCIO PREVENTIVO 2023 .....</b>	<b>3</b>
<b>RELAZIONE ILLUSTRATIVA PROGRAMMI DI ATTIVITÀ 2023 .....</b>	<b>5</b>
<b>OBIETTIVI DI RECUPERO E RICICLO DEL CONSORZIO .....</b>	<b>5</b>
<b>IMMESSO SUL MERCATO.....</b>	<b>5</b>
<b>RICAVI DA CONTRIBUTO AMBIENTALE.....</b>	<b>6</b>
<b>COSTI DI GESTIONE ATTIVITÀ “CORE” .....</b>	<b>6</b>
Definizione della base quantitativa di imballaggi su cui riconoscere i corrispettivi .....	6
Costi complessivi di raccolta-trasporto .....	6
Costi complessivi di trattamento .....	6
Analisi merceologiche.....	7
Programmi miglioramento Qualità Raccolta Differenziata Umido .....	7
Programmi miglioramento Qualità Riciclo.....	7
<b>ATTIVITÀ E COSTI ULTERIORI .....</b>	<b>8</b>
Comunicazione .....	8
Etichettatura e contrasto dell’illegalità .....	8
Ricerca e sviluppo .....	9
<b>COSTI GENERALI E AMMINISTRATIVI .....</b>	<b>10</b>
<b>EVIDENZE SULLE DIFFERENZE DI PREVISIONE IN RAPPORTO ALL’ESERCIZIO PRECEDENTE.....</b>	<b>11</b>

## INTRODUZIONE

Ai sensi del disposto statutario dell'art. 18, comma 4, il presente Bilancio Preventivo è accompagnato da:

- una relazione illustrativa sui programmi di attività da realizzare nell'esercizio;
- le evidenze sulle differenze di previsione in rapporto all'esercizio precedente.

## BILANCIO PREVENTIVO 2023

Sulla base delle assunzioni formulate nel documento "Programma specifico di prevenzione 2023-2025" in approvazione all'Assemblea dei consorziati del 29 maggio 2023, tenuto conto delle attività statutariamente di competenza del consorzio e delle ipotesi di costo (formulate in ottica prudenziale) descritte nel documento citato, si prevedono per il 2023 costi per oltre 19 milioni di euro, come indicati alle voci A, B, e C del prospetto economico infra.

A copertura di tali costi saranno utilizzati anzitutto i ricavi totali pari a oltre 13 milioni di euro, indicati alla voce D del prospetto economico cit., derivanti dall'applicazione del Contributo Ambientale unitario sugli imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile EN 13432. Il contributo è fissato, a partire dal 1° gennaio 2023, in 170,00 euro/t e si applica alle quantità immesse sul mercato risultanti dalle dichiarazioni delle imprese consorziate. La differenza (ossia i costi non coperti dai ricavi cit. pari a circa 6 mln. di euro) sarà coperta con l'utilizzo delle riserve accumulate nel biennio 2021-2022.

Le previsioni economiche chiudono in negativo in quanto sono state formulate tenendo conto degli avanzi di gestione sin qui maturati (biennio 2021 e 2022) e in ottica della progressiva riduzione delle riserve disponibili.

<b>BIOREPACK - BILANCIO PREVENTIVO 2023</b>	
<b>A.COSTI GESTIONE IMBALLAGGI in BIOPLASTICA</b>	<b>PREVENTIVO</b>
A.1 Costi Raccolta	5.661.868,99
A.1a Costi Trasporto	425.617,89
A.2 Costi Trattamento	4.617.582,24
<b>sub totale Costi R.T.T.</b>	<b>10.705.069,13</b>
A.3 Analisi merceologiche	1.311.640,00
A.4 Programmi miglioramento Qualità RD Umido	250.000,00
A.5 Programmi miglioramento Qualità RD Riciclo	300.000,00
<b>Sub Totale A. Costi gestione imballaggi in bioplastica</b>	<b>12.566.709,13</b>
<b>B.COSTI ATTIVITA'</b>	<b>PREVENTIVO</b>
B.1 Comunicazione e formazione	3.697.000,00
B.2 Etichettatura e riconoscibilità imballaggi bioplastica	200.000,00
B.3 Contrasto illegalità (commercio illegale, false certif.)	80.000,00
B.4 Ricerca e Sviluppo	579.500,00
<b>Sub Totale B. COSTI ATTIVITA'</b>	<b>4.556.500,00</b>
<b>C. COSTI GENERALI, AMMINISTRATIVI e CONAI</b>	<b>2.567.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI (A+B+C)</b>	<b>19.690.209,13</b>
<b>D. RICAVI</b>	<b>PREVENTIVO</b>
D.1 Ricavi procedure semplificate Conai	2.692.800,00
D.2 Ricavi procedure ordinarie	10.771.200,00
D.3 Rimborso procedura export	
D.4 Altri Ricavi	
D.5 Sopravvenienze	
<b>TOTALE RICAVI (D.1+D.2+D.3+D.4+D.5)</b>	<b>13.464.000,00</b>
<b>E. Oneri/Proventi diversi di gestione, ammortamenti, svalutazione crediti</b>	<b>PREVENTIVO</b>
E.1 Costi Finanziari	0,00
E.2 Ammortamenti	35.000,00
E.3 Accantonamento svalutazione crediti	
<b>E. ONERI/PROVENTI DIVERSI DI GESTIONE/AMMORTAMENTI/SVAL. CREDITI</b>	<b>35.000,00</b>
<b>IRAP</b>	<b>0,00</b>
<b>F. AVANZO/DISAVANZO e RISERVE</b>	<b>PREVENTIVO</b>
F.1 Avanzo/Disavanzo di gestione	<b>-6.261.209,13</b>
F.2 Riserve	<b>-6.261.209,13</b>

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA PROGRAMMI DI ATTIVITÀ 2023

### OBIETTIVI DI RECUPERO E RICICLO DEL CONSORZIO

Il Consorzio Biorepack, in qualità di Consorzio riconosciuto all'interno del sistema Conai, intende raggiungere e consolidare l'obiettivo di riciclo stabilito dalle disposizioni di cui all'allegato E alla Parte IV del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i., ossia – in assenza al momento di obiettivi specifici per la plastica compostabile – lo stesso obiettivo di riciclo della plastica tradizionale, come peraltro chiarito nel corso dell'istruttoria con il Ministero dell'Ambiente della tutela del territorio e del mare, finalizzata all'approvazione dello statuto ex art. 223 D.Lgs. 152/2006.

L'obiettivo suddetto, da raggiungere rispetto all'immesso sul mercato di imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile, è il seguente:

- entro il 31 dicembre 2025, dovrà essere conseguito il seguente obiettivo minimo di riciclo, in termini di peso, per quanto concerne i rifiuti di imballaggio in plastica compostabile: 50%
- entro il 31 dicembre 2030, dovrà essere conseguito il seguente obiettivo minimo di riciclo, in termini di peso, per quanto concerne i rifiuti di imballaggio in plastica compostabile: 55%.

### IMMESSO SUL MERCATO

In base alle analisi dei dati Conai - che sono in linea con i dati in possesso di Biorepack - delle quantità dichiarate dalle imprese all'interno della voce "Borse (leggere e ultraleggere) rispondenti ai requisiti stabiliti dalla norma UNI EN 13432:2002, conformi alla vigente normativa (art. 226-Bis e 226-ter del D.Lgs. 152/2006)", emerge che le quantità afferenti a questa voce sono la parte largamente maggioritaria – circa il 93,5% - degli imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile.

L'immesso sul mercato nazionale annuale previsto per il 2023 di imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile viene assunto pari a 79.200 tonnellate.

Di fatto si ritiene che nel 2023 l'immesso sul mercato di imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile consolidi il risultato del 2022, anche sulla base delle previsioni di Prometeia per Conai.

<b>IMMESSO SUL MERCATO NAZIONALE</b>	<b>t</b>
Imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile	79.200
Incremento % vs. anno precedente	+3,1%

Nel prevedere l'immesso sul mercato si è utilizzata una logica prudenziale, adottando un parametro di crescita per il 2023 elaborato sulla base dei dati dello studio Prometeia per Conai "Previsioni dell'immesso al consumo di imballaggi in Italia" di marzo 2023.

La previsione considera le quote di imballaggio in bioplastica compostabile derivanti dai flussi di importazione ed esportazione di imballaggi pieni, definite con Conai sulla base delle informazioni e dei dati disponibili.

## RICAVI DA CONTRIBUTO AMBIENTALE

I ricavi del Consorzio Biorepack si limitano ai ricavi derivanti dal Contributo Ambientale Conai.

Il Contributo dal 1° gennaio 2023 è di 170,00 euro/tonnellata.

Dalla valutazione delle quantità immesse al consumo è possibile prevedere i ricavi da Contributo ambientale la cui previsione totale si riporta nella seguente tabella.

<b>RICAVI CAC</b>	<b>euro</b>
Tutte le procedure	13.464.000
Incremento % vs. anno precedente	-50,6%.

I ricavi sono in riduzione rispetto all'esercizio 2022 in considerazione della intervenuta diminuzione del CAC con effetto dal 1.1.2023 (precedente valore 294 €/t), proposta da Biorepack a CONAI (delibera CDA CONAI nel mese di novembre 2022) in considerazione degli avanzi di gestione maturati dal consorzio nel biennio 2021-2022, dovuti al progressivo avvio delle attività consortili, in specie il convenzionamento con gli enti locali.

## COSTI DI GESTIONE ATTIVITÀ "CORE"

### Definizione della base quantitativa di imballaggi su cui riconoscere i corrispettivi

Di seguito si riportano i quantitativi di rifiuti di imballaggio in plastiche biodegradabili e compostabili su cui riconoscere i corrispettivi di raccolta, trasporto e trattamento previsti dall'AT Anci-Biorepack e che Biorepack gestirà attraverso lo strumento del convenzionamento.

Le quantità complessive di rifiuti di imballaggio in bioplastica che si prevede possano essere intercettate nel 2023 sono le seguenti:

<b>RIFIUTI IMBALLAGGIO BIOPLASTICA DA ACCORDO ANCI/BIOREPACK</b>	<b>2023</b>
Totale (t)	45.893

### Costi complessivi di raccolta-trasporto

Di seguito si espongono i corrispettivi di raccolta e trasporto erogabili nel corso dell'anno.

<b>RD e TRASPORTO</b>	<b>CORRISPETTIVI EROGABILI</b>
	euro
	6.087.487

### Costi complessivi di trattamento

Di seguito si espongono i corrispettivi di trattamento erogabili nel corso dell'anno.

<b>TRATTAMENTO</b>	<b>CORRISPETTIVI EROGABILI</b>
	euro
	4.617.582

Il costo complessivo per le attività core di raccolta, trasporto e trattamento ammonta a oltre 10 milioni di euro.

### **Analisi merceologiche**

Le analisi merceologiche dovranno consentire di stimare la presenza (in termini percentuali e quantitativi) di rifiuti di imballaggi in bioplastica nei conferimenti della frazione organica umida in ingresso agli impianti di riciclo organico (compostaggio e/o compostaggio integrato), tanto ai fini del riconoscimento dei corrispettivi ai soggetti Convenzionati con Biorepack per la raccolta differenziata – Soggetti di Governo degli ambiti ottimali indicati dalle Regioni, ovvero Comuni in forma singola o associata nonché soggetti da essi delegati – quanto ai fini della rendicontazione alle autorità pubbliche degli obiettivi di recupero/riciclo raggiunti.

In sintesi, la stima dei costi relativi alle analisi merceologiche è la seguente:

<b>COSTI ANALISI MERCEOLOGICHE</b>	euro
	1.311.640

### **Programmi miglioramento Qualità Raccolta Differenziata Umido**

Sono previste risorse dedicate all'efficientamento quali-quantitativo delle raccolte differenziate, in modo da incrementare la qualità delle raccolte di tali rifiuti umidi con all'interno i rifiuti di imballaggi di competenza del consorzio. La stima dei relativi costi è la seguente:

<b>COSTI PROGRAMMI MIGLIORAMENTO QUALITÀ RD UMIDO</b>	euro
	250.000

### **Programmi miglioramento Qualità Riciclo**

Biorepack intende prevedere programmi ed iniziative per supportare il miglioramento dell'attuale sistema di infrastruttura impiantistica di riciclo (impianti di compostaggio e/o digestione anaerobica) promuovendo l'intervento su quelle situazioni che richiedono, ad esempio, efficientamenti impiantistici in modo da pervenire al riciclo di tutti i rifiuti con caratteristiche di compostabilità (evitando quindi scarti di materiale processabile dovuti a inefficienze impiantistiche, contaminazioni derivanti dalla presenza di materiali non compostabili, etc.).

Si evidenzia che soprattutto nella presente fase di start-up le attività di supporto allo sviluppo e all'efficientamento dell'impiantistica di riciclo assorbiranno nel 2023 risorse dedicate, in modo da contribuire alla più efficiente gestione dei rifiuti di imballaggi di competenza del consorzio in particolare in quei territori che dovessero risultare più deboli in termini di infrastrutture impiantistiche.

<b>COSTI PROGRAMMI MIGLIORAMENTO QUALITÀ RICICLO</b>	euro
	300.000

Si precisa che l'effettiva possibilità di spesa dei fondi dedicati ai programmi di miglioramento della qualità delle raccolte e del riciclo andrà verificata nel secondo semestre 2023 tenuto conto dell'attuale fase delle attività consortili in cui le attività prioritarie riguardano il convenzionamento con gli enti locali.

## ATTIVITÀ E COSTI ULTERIORI

Ai costi di raccolta, trasporto e riciclo, vanno poi aggiunti i costi delle attività connesse/funzionali e delle attività statutariamente previste (etichettatura/riconoscibilità degli imballaggi in bioplastica in modo da promuovere il loro corretto conferimento nel circuito della frazione organica umida; attività di formazione e comunicazione, etc.), oltre ai costi di struttura.

Di seguito la descrizione di tali attività e relativi costi stimati ai fini del presente documento, con la consueta premessa che la più precisa definizione del perimetro e dei costi di tali attività richiederà il consolidamento ulteriore dell'operatività del consorzio (avviata a fine 2021 in particolare con la sottoscrizione dell'Allegato Tecnico Anci-Biorepack e proseguita nel corso del 2022).

### Comunicazione

Per quanto riguarda la comunicazione, si tratta delle attività funzionali a spiegare ai cittadini e agli operatori addetti alla raccolta (e a quelli degli impianti di riciclo) come riconoscere, conferire e riciclare gli imballaggi in bioplastica, come derivanti dagli obblighi assunti attraverso la sottoscrizione dell'allegato tecnico Anci Biorepack. L'attività di Biorepack sarà volta a dare maggiore impulso alle iniziative di comunicazione con il chiaro obiettivo primario di educare cittadini e stakeholder sulla corretta raccolta differenziata degli imballaggi compostabili, sulla loro riconoscibilità e sul valore del riciclo organico, nel contesto più generale dell'economia circolare e della sostenibilità.

Queste attività comprenderanno la promozione della produzione e l'utilizzo di materiali ottenuti dal riciclaggio di rifiuti organici, attraverso iniziative di comunicazione che poggeranno su un piano pubblicitario organico e completo, che riguarderà tutti i mezzi a disposizione: stampa, radio, tv e digital. Ciò sarà accompagnato da azioni sinergiche con i Comuni, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano per le attività previste all'art. 182 ter comma 5 del D.Lgs. 152/2006 in vigore. I costi relativi alle attività di comunicazione nel 2023 sono riepilogati nella seguente tabella.

<b>COSTI COMUNICAZIONE</b>	euro
	3.697.000

Si evidenzia che questa fase di consolidamento delle attività di comunicazione, avviate lo scorso anno, assorbirà nel 2023 risorse dedicate, in modo da comunicare ed educare i cittadini a comportamenti virtuosi per la gestione delle bioplastiche compostabili nel circuito dell'umido domestico, riducendone così gli eventuali conferimenti in altre filiere, e in modo altresì da supportare, in particolare per quei territori che dovessero esserne ancora sforniti o in fase di avvio delle attività di raccolta differenziata dell'umido domestico (si ricorda che la raccolta dell'umido domestico è stata resa obbligatoria su tutto il territorio a partire dal 31 dicembre 2021 per effetto del D.Lgs. n. 116/2020 che ha modificato l'art. 182 ter del D.Lgs. 152/2006).

### Etichettatura e contrasto dell'illegalità

Queste attività saranno accompagnate dall'attivazione di studi per l'elaborazione di linee guida finalizzate alla diffusione di nuovi protocolli di etichettatura funzionali ad agevolare il riconoscimento



visivo degli imballaggi in bioplastica e il loro corretto conferimento e gestione nel circuito della frazione organica umida, secondo le previsioni dell'art. 182 ter del D.Lgs. 152/2006 in vigore. Le attività connesse a protocolli di etichettatura si stima richiederanno nel 2023 risorse necessarie al mantenimento di un presidio sull'applicazione di tali protocolli nonché allo sviluppo di un marchio proprio del Consorzio. Infatti, Biorepack ha intenzione di sviluppare nel 2023 un proprio marchio di riconoscibilità degli imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile certificata EN 13432 per individuare, da un lato, le caratteristiche che tale marchio di riconoscibilità deve avere e, dall'altro, il pittogramma più adatto a indicare ai cittadini e agli operatori della raccolta le corrette modalità di riciclo degli imballaggi in bioplastica compostabile.

<b>COSTI ETICHETTATURA e CONTRASTO ILLEGALITÀ</b>	euro
	280.000

Con le attività di contrasto dell'illegalità si agirà poi nel supporto al contrasto di tutti quei fenomeni (false certificazioni di compostabilità, apposizione di diciture equivoche) che sul territorio compromettono il rispetto delle normative di settore e che penalizzano i rispettivi sistemi di avvio a riciclo dei rifiuti di imballaggi, creando confusione tra i cittadini e gli operatori addetti sul tipo di materiale e quindi sulle sue modalità di gestione (conferimento nella frazione organica umida, nella plastica o nell'indifferenziato).

### **Ricerca e sviluppo**

Relativamente alla ricerca e sviluppo verranno sviluppati progetti che riguarderanno il fronte della prevenzione, raccolta differenziata e riciclo organico, sia in termini di processi, tecnologie e prodotti nonché di approfondimento attraverso collaborazioni con Università e Istituti di Ricerca. In sintesi i principali progetti di ricerca sono i seguenti:

- Università di Roma Tor Vergata: individuazione delle migliori tecniche di gestione dei processi di riciclo organico per la massimizzazione delle matrici biodegradabili trattate, comprese le bioplastiche compostabili, e la riduzione degli scarti;
- Università degli Studi di Milano – Gruppo Ricicla: progetto di ricerca volto a indagare il comportamento dei frammenti in bioplastica compostabile nel suolo e co-finanziare con il MUR una borsa di dottorato di ricerca vertente sulla medesima tematica e della durata di tre anni;
- Università degli Studi di Bologna: studio degli effetti sul sistema suolo-pianta di compost originato dal trattamento di matrici biodegradabili contenenti bioplastiche;
- Università degli Studi di Roma Tre: collaborazione scientifica in ordine a molteplici aspetti della disciplina giuridica, nazionale ed europea, delle bioplastiche compostabili e delle tematiche affini o comunque connesse come la tassonomia europea, il regolamento UE fertilizzanti etc.;
- Consorzio italiano Compostatori – CIC: Rassegna dei processi e delle prestazioni delle tecnologie di compostaggio e digestione anaerobica presenti sul territorio italiano e verifica del reale comportamento dei manufatti in plastica biodegradabile e compostabile in impianti anaerobici full scale;

I costi relativi alle attività di ricerca e sviluppo nel 2023 sono riepilogati nella seguente tabella.

<b>COSTI R&amp;S</b>	euro
	579.500

## **COSTI GENERALI E AMMINISTRATIVI**

I costi generali e amministrativi assommano a 2.567 milioni di euro nel 2023. La voce include i costi derivanti dalla quota da riconoscere a favore di Conai, in base all'attuale art. 6 Regolamento attuazione Statuto Conai - *Determinazione della quota Conai del contributo ambientale*.

<b>COSTI GENERALI e AMMINISTRATIVI</b>	euro
	2.567.000

I costi degli oneri diversi di gestione, ovvero costi finanziari, di ammortamento e di accantonamento per svalutazione crediti ammontano complessivamente a 35mila euro nel 2023.

<b>COSTI DIVERSI DI GESTIONE (Finanziari, ammortamenti e svalutazione crediti)</b>	euro
	35.000

## EVIDENZE SULLE DIFFERENZE DI PREVISIONE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

<b>BIOREPACK - BILANCIO PREVENTIVO 2023 (statuto ex art. 18 c.4 lett.b)</b>				
<b>A.COSTI GESTIONE IMBALLAGGI in BIOPLASTICA</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>%</b>
A.1 Costi Raccolta	4.920.793,00	5.661.868,99	741.075,99	15%
A.1a Costi Trasporto	369.500,00	425.617,89	56.117,89	15%
A.2 Costi Trattamento	4.008.753,00	4.617.582,24	608.829,24	15%
<b>sub totale Costi R.T.T.</b>	<b>9.299.046,00</b>	<b>10.705.069,13</b>	<b>1.406.023,13</b>	<b>15%</b>
A.3 Analisi merceologiche	901.749,00	1.311.640,00	409.891,00	45%
A.4 Programmi miglioramento Qualità RD Umido	0,00	250.000,00	250.000,00	n.a.
A.5 Programmi miglioramento Qualità RD Riciclo	0,00	300.000,00	300.000,00	n.a.
<b>Sub Totale A. Costi gestione imballaggi in bioplastica</b>	<b>10.200.795,00</b>	<b>12.566.709,13</b>	<b>2.365.914,13</b>	<b>23%</b>
<b>B.COSTI ATTIVITA'</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>%</b>
B.1 Comunicazione e formazione	2.984.704,00	3.697.000,00	712.296,00	24%
B.2 Etichettatura e riconoscibilità imballaggi bioplastica	53.550,00	200.000,00	146.450,00	273%
B.3 Contrasto illegalità (commercio illegale, false certif.)	34.650,00	80.000,00	45.350,00	131%
B.4 Ricerca e Sviluppo	230.450,00	579.500,00	349.050,00	151%
<b>Sub Totale B. COSTI ATTIVITA'</b>	<b>3.303.354,00</b>	<b>4.556.500,00</b>	<b>1.253.146,00</b>	<b>38%</b>
<b>C. COSTI GENERALI, AMMINISTRATIVI e CONAI</b>	<b>2.293.101,00</b>	<b>2.567.000,00</b>	<b>273.899,00</b>	<b>12%</b>
<b>TOTALE COSTI (A+B+C)</b>	<b>15.797.250,00</b>	<b>19.690.209,13</b>	<b>3.892.959,13</b>	<b>25%</b>
<b>D. RICAVI</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>%</b>
D.1 Ricavi procedure semplificate Conai	4.809.250,00	2.692.800,00	-2.116.450,00	-44%
D.2 Ricavi procedure ordinarie	22.492.797,00	10.771.200,00	-11.721.597,00	-52%
D.3 Rimborso procedura export	-35.682,00		35.682,00	-100%
D.4 Altri Ricavi	6.005,00		-6.005,00	-100%
D.5 Sopravvenienze	343.861,00		-343.861,00	-100%
<b>TOTALE RICAVI (D.1+D.2+D.3+D.4+D.5)</b>	<b>27.616.231,00</b>	<b>13.464.000,00</b>	<b>-14.152.231,00</b>	<b>-51%</b>
<b>E. Oneri/Proventi diversi di gestione, ammortamenti, svalutazione crediti</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>%</b>
E.1 Costi Finanziari	10.972,00	0,00	-10.972,00	-100%
E.2 Ammortamenti	27.984,00	35.000,00	7.016,00	25%
E.3 Accantonamento svalutazione crediti	420.530,00		-420.530,00	-100%
<b>E. ONERI/PROVENTI DIVERSI DI GESTIONE/AMMORTAMENTI/SVAL. CREDITI</b>	<b>459.486,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>-424.486,00</b>	<b>-92%</b>
<b>IRAP</b>	<b>557.466,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-557.466,00</b>	<b>-100%</b>
<b>F. AVANZO/DISAVANZO e RISERVE</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Preventivo 2023</b>	<b>Δ</b>	<b>%</b>
F.1 Avanzo/Disavanzo di gestione	10.802.029,00	-6.261.209,13	-17.063.238,13	-158%
F.2 Riserve	10.802.029,00	-6.261.209,13	-17.063.238,13	-158%